



## 20e anniversaire du programme MEGA

## 20-jähriges Jubiläum MEGA-Studiengang

[www.mega-master.eu](http://www.mega-master.eu)

# PRÉFACE

« Pour l'Institut national du service public aujourd'hui, comme il y a 20 ans pour l'Ecole nationale d'administration, la contribution à un programme de formation professionnelle franco-allemand de haut niveau comme le Master européen de gouvernance et d'administration (MEGA) relève de ses missions clefs. Il s'agit de préparer efficacement les cadres des organisations publiques françaises à porter et à faire vivre la coopération administrative avec l'Allemagne dans le cadre de notre appartenance commune à l'Union européenne. Nous sommes particulièrement fiers de mettre toute l'expertise et le savoir-faire pédagogique de notre institut au service de ce projet exigeant et essentiel. »



**Maryvonne  
LE BRIGNONEN,**  
Directrice de l'Institut  
national du service public  
(INSP)

Vingt ans après sa création, le Master Européen de Gouvernance et d'Administration – MEGA – s'est imposé comme un pilier central de la formation d'acteurs publics engagés en faveur de l'intégration européenne. Né d'une volonté politique forte, exprimée lors du 40<sup>e</sup> anniversaire du traité de l'Élysée, le MEGA a été lancé le 26 octobre 2004 à Berlin, lorsque les ministres réunis au Conseil des ministres franco-allemand ont signé l'accord sur sa phase pilote. Depuis 2005, MEGA poursuit un objectif clair : former une génération de cadres capables de naviguer avec rigueur, intelligence et engagement au sein des administrations française, allemande et européenne.

En deux décennies, le contexte institutionnel, climatique, géopolitique et technologique a profondément évolué. Mais une constante demeure : le besoin urgent d'une coopération étroite et transfrontalière, d'une compréhension mutuelle, et d'une action commune au sein de l'Europe. Dans cet esprit, le MEGA a su s'adapter aux défis émergents tout en restant fidèle à sa mission fondatrice.

Ce programme bilingue, professionnalisant et résolument tourné vers la pratique a permis à de nombreux experts et cadres du service public issus de différents horizons, de croiser leurs expériences, de confronter leurs systèmes administratifs et de forger une culture commune de l'action publique européenne. Ministères, collectivités, institutions européennes, ONG ou entreprises : les diplômés du MEGA œuvrent aujourd'hui dans des structures clés où se décide, au quotidien, l'avenir de notre continent.

Le consortium MEGA

# VORWORT



**Prof. Arne  
SCHÖNBOHM,**  
Präsident der  
Bundesakademie für  
öffentliche Verwaltung im  
Bundesministerium des  
Innern und für Heimat  
(BAKöV)

„Zwanzig Jahre MEGA bedeuten auch zwanzig Jahre deutsch/französische Initiative, zwanzig Jahre deutsch/französische Verständigung und zwanzig erfolgreiche Jahre der internationalen Kooperation in Europa. MEGA hat in dieser Zeit wertvolle Kontakte ermöglicht und Türen geöffnet, um gemeinsame Ziele zu erreichen. Im Fokus von MEGA steht dabei das Kennen- und Verstehenlernen. Hierdurch leistet das Programm einen wertvollen Beitrag, um das gegenseitige Vertrauen und die deutsch/französischen Freundschaft zu stärken. Ich freue mich, dass MEGA und seine vielen Absolventinnen sowie Absolventen auch in Zukunft mit Herz und Expertise die deutsch-französische Zusammenarbeit mit Leben füllen werden.“

Zwanzig Jahre nach seiner Gründung hat sich der Master of European Governance and Administration – MEGA – als eine zentrale Säule der Ausbildung von Führungskräften im öffentlichen Dienst etabliert, die sich der europäischen Integration verpflichtet fühlen. Entstanden aus einem starken politischen Impuls anlässlich des 40. Jahrestags des Élysée-Vertrags, auf dessen Grundlage die zuständigen Minister beim Deutsch-Französischen Ministerrat in Berlin am 26. Oktober 2004 die Vereinbarung über die Einführungsphase eines gemeinsamen Qualifizierungsprogramms unterzeichneten, verfolgt MEGA seit 2005 ein klares Ziel: Eine Generation von Führungskräften auszubilden, die mit Weitblick, Fachkenntnis und Engagement in französischen, deutschen und europäischen Verwaltungen agieren können.

In diesen zwei Jahrzehnten hat sich das institutionelle, geopolitische, technologische und ökologische Umfeld tiefgreifend gewandelt. Doch eines ist konstant geblieben: Der dringende Bedarf an enger, grenzüberschreitender Zusammenarbeit, an gegenseitigem Verständnis und an einem gemeinsamen Handeln innerhalb Europas. MEGA hat sich in diesem Sinne stets weiterentwickelt und zugleich seine ursprüngliche Mission bewahrt.

Das berufsbegleitende, zweisprachige und praxisorientierte Studienprogramm hat zahlreichen Fach- und Führungskräften aus unterschiedlichen Ländern ermöglicht, Erfahrungen auszutauschen, Verwaltungssysteme zu vergleichen und eine gemeinsame europäische Verwaltungskultur zu entwickeln. Ob in Ministerien, Kommunen, EU-Institutionen, internationalen Organisationen oder in der Privatwirtschaft – die MEGA-Alumni sind heute in Schlüsselpositionen tätig, in denen täglich über die Zukunft Europas entschieden wird.

Das MEGA Konsortium

## MOMENTS CLÉS

## SCHLÜSSELMOMENTE

**2003**

Deutsch-französische  
Regierungsinitiative mit der  
gemeinsamen Erklärung zum 40.  
Jahrestag des Élysée-Vertrags:  
Auftrag, gemeinsame Programme  
für den höheren Dienst zu  
schaffen.

**Initiative gouvernementale  
franco-allemande à l'occasion de  
la déclaration commune pour le  
40<sup>e</sup> anniversaire du traité de  
l'Élysée : mandat de créer des  
programmes communs destinés à  
la haute fonction publique.**

**2005**

Start des MEGA: Vollzeit,  
zweisprachig, praxisorientiert;  
Kombination von akademischen  
Bausteinen und Praxis.

**Lancement du MEGA : programme  
à temps plein, bilingue et orienté  
vers la pratique ; une combinaison  
de modules académiques et  
d'expérience professionnelle.**



**2004**

Unterzeichnung der Vereinbarung  
über die Einführungsphase beim  
Deutsch-Französischen  
Ministerrat in Berlin (26. Oktober  
2004).

**Signature de l'accord sur la phase  
d'introduction du MEGA : acte  
signé lors du Conseil des ministres  
franco-allemand à Berlin (26  
octobre 2004).**



**2013**

Umstellung auf ein  
berufsbegleitendes Format mit  
modularisiertem Aufbau, das sich an  
international anerkannten Studien-  
und Ausbildungsstandards  
orientiert. Dadurch bleibt das  
Personal im Einsatz und das  
Gelernte kann unmittelbar in der  
Praxis umgesetzt werden.

**Passage à un format en cours  
d'emploi, organisé sous forme de  
modules et aligné sur les  
standards internationaux de  
formation et d'enseignement ; les  
participants poursuivent leurs  
activités, restent en poste et  
appliquent directement leurs  
acquis.**



# LES PROMOTIONS MEGA

# MEGA-JAHRGÄNGE



**MEGA 1 (2005/2006)**

Promotion / Jahrgang Pont de l'Europe / Jahrgang Europabrücke



**MEGA 2 (2006/2007)**

Promotion / Jahrgang Jean-Claude Juncker



**MEGA 3 (2007/2008)**

Promotion / Jahrgang Javier Solana



**MEGA 4 (2008/2009)**

Promotion / Jahrgang Ode à la Joie



**MEGA 5 (2009/2010)**

Promotion / Jahrgang Ulrich Wickert



**MEGA 6 (2010/2012)**

Promotion / Jahrgang Simone Veil



**MEGA 7 (2013/2014)**

Promotion / Jahrgang Stéphane Hessel



**MEGA 8 (2015/2016)**

Promotion / Jahrgang Louise Weiss



**MEGA 9 (2017/2018)**

Promotion / Jahrgang Franck-Walter Steinmeier



**MEGA 10 (2019/2021)**

Promotion / Jahrgang Karambolage



**MEGA 11 (2022/2023)**

Promotion Traité de l'Elysée / Jahrgang Elysée-Vertrag



**MEGA 12 (2024/2026)**

Promotion / Jahrgang Plantu



# OBJECTIFS DU PROGRAMME

## PROGRAMMZIELE



### Élargir les compétences - Renforcer la coopération

Le programme MEGA offre une excellente formation interdisciplinaire et bilingue (allemand/français) à la croisée des sciences politiques, du droit public et européen, du management public et des sciences économiques - avec une approche résolument comparative, européenne et interculturelle.

Le programme prépare les participants de manière ciblée aux défis de la coopération administrative en Europe. MEGA s'adresse en priorité aux cadres de l'administration publique française et allemande, mais est également ouvert aux employés d'autres États membres de l'UE, aux candidats à l'adhésion et aux professionnels du secteur privé impliqués dans des thématiques européennes ou franco-allemandes.

La formation comprend quatre modules thématiques, un stage de plusieurs semaines, un mémoire de master et un projet de groupe collaboratif. Elle repose sur une approche d'apprentissage active et expérientielle qui se nourrit de la diversité des participants et du changement systématique de perspective entre les cultures administratives nationales et européennes. Les formats d'enseignement modulaires sur deux ans sont compatibles avec une activité professionnelle et combinent cours théoriques, études de cas, simulations, ateliers méthodologiques, exercices collaboratifs et travail individuel. Le parcours d'études est individualisable et permet d'intégrer les intérêts professionnels propres et les besoins institutionnels.

Le diplôme est délivré sous la forme d'un Joint Degree (60 ECTS) par l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et les universités allemandes partenaires de Potsdam, Berlin (Humboldt) et Speyer. Le MEGA est aujourd'hui considéré comme un programme de référence dans le domaine de la gouvernance européenne.

Depuis 2005, près de 200 diplômés du MEGA issus de 18 pays ont occupé des postes à responsabilité dans des ministères, des institutions européennes, des organisations internationales ou dans le secteur privé. Avec la 12e promotion actuellement en cours, cette histoire à succès se poursuit au service d'une administration européenne intégrée, performante et coopérative.

### Kompetenzen erweitern – Zusammenarbeit stärken

Das MEGA-Programm bietet eine exzellente, interdisziplinäre und zweisprachige Ausbildung (Deutsch/Französisch) an der Schnittstelle von Politikwissenschaft, öffentlichem und europäischem Recht, öffentlichem Management und Wirtschaftswissenschaften – mit einem dezidiert vergleichenden, europäischen und interkulturellen Ansatz.

Das Programm bereitet die Teilnehmenden gezielt auf die Herausforderungen der Verwaltungszusammenarbeit in Europa vor. MEGA richtet sich vorrangig an Führungskräfte der deutschen und französischen öffentlichen Verwaltung, steht jedoch auch Beschäftigten anderer EU-Mitgliedstaaten, Beitrittskandidaten sowie Fachkräften aus dem privaten Sektor offen, die in europäische oder deutsch-französische Themen eingebunden sind.

Die Ausbildung umfasst vier thematische Module, ein mehrwöchiges Praktikum, eine Masterarbeit und ein kollaboratives Gruppenprojekt. Sie beruht auf einem aktiven, erfahrungsorientierten Lernansatz, der von der Diversität der Teilnehmenden und dem systematischen Perspektivwechsel zwischen nationalen und europäischen Verwaltungskulturen lebt. Die modular aufgebauten Lehrformate über zwei Jahre sind mit einer beruflichen Tätigkeit vereinbar und kombinieren theoretischen Unterricht, Fallstudien, Simulationen, methodische Workshops, kollaborative Übungen und individuelles Arbeiten. Der Studienverlauf ist individualisierbar und ermöglicht es, eigene berufliche Interessen und institutionelle Bedarfe zu integrieren. Der Abschluss wird in Form eines Joint Degree (60 ECTS) von der Universität Paris 1 Panthéon-Sorbonne sowie den deutschen Partneruniversitäten Potsdam, Berlin (Humboldt) und Speyer vergeben. Der MEGA gilt heute als Referenzprogramm im Bereich europäischer Governance.

Seit 2005 haben fast 200 Absolventinnen und Absolventen des MEGA aus 18 Ländern verantwortungsvolle Positionen in Ministerien, europäischen Institutionen, internationalen Organisationen oder der Privatwirtschaft übernommen. Mit dem derzeit laufenden 12. Jahrgang setzt sich diese Erfolgsgeschichte im Dienste einer integrierten, leistungsfähigen und kooperativen europäischen Verwaltung fort.

# INSTITUTIONS PARTENAIRES PARTNERINSTITUTIONEN

## INSTITUTIONS PARTENAIRES EN FRANCE

- Institut national du service public (INSP)
- Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

## PARTNERINSTITUTIONEN IN DEUTSCHLAND

- Bundesakademie für öffentliche Verwaltung im Bundesministerium des Innern (BAköV)
- Universität Potsdam/UP Transfer GmbH/Potsdam Centrum für Politik und Management (PCPM)
- Humboldt-Universität zu Berlin/Institut für Sozialwissenschaften (ISW)
- Deutsche Universität für Verwaltungswissenschaften Speyer

### DIRECTION ACADÉMIQUE

Responsables de la conception et de l'organisation des modules d'enseignement du Master, les coordonnateurs pédagogiques animent des équipes franco-allemandes d'intervenants, issus du monde universitaire et de la haute fonction publique.

### AKADEMISCHE LEITUNG

Die akademische Leitung konzipiert und begleitet die Studienmodule in Kooperation mit erfahrenen Expertinnen und Experten aus Wissenschaft und Verwaltung der beiden Länder.

#### En France / in Frankreich:

- Prof. Dr. David CAPITANT, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- Dr. Fabrice LARAT, Institut national du service public

#### En Allemagne / in Deutschland:

- Prof. Dr. Isabella PROELLER, Universität Potsdam
- Prof. Dr. Silvia von STEINSBORFF, Humboldt-Universität zu Berlin
- Prof. Dr. Ulrich STELKENS, Deutsche Universität für Verwaltungswissenschaften Speyer



Université  
franco-allemande  
Deutsch-Französische  
Hochschule

Le MEGA est soutenu par l'Université franco-allemande (UFA).  
Basée à Sarrebruck, l'UFA vise à améliorer la coopération  
franco-allemande dans l'enseignement supérieur.

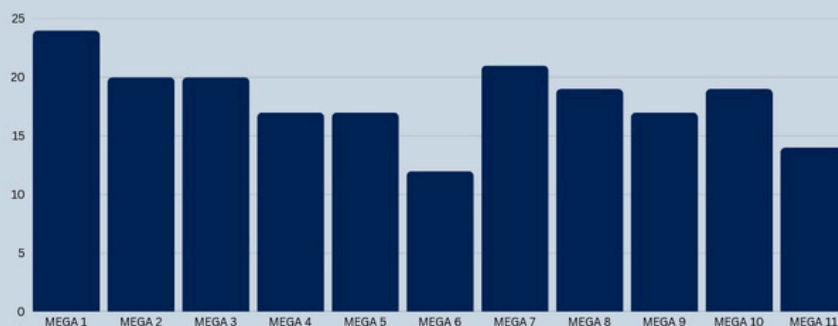
MEGA wird durch die Deutsch-Französische Hochschule (DFH)  
unterstützt. Ziel der DFH – mit Sitz in Saarbrücken – ist die Stärkung  
der Zusammenarbeit zwischen Deutschland und Frankreich im  
Hochschulbereich.

# FAITS & CHIFFRES CLÉS

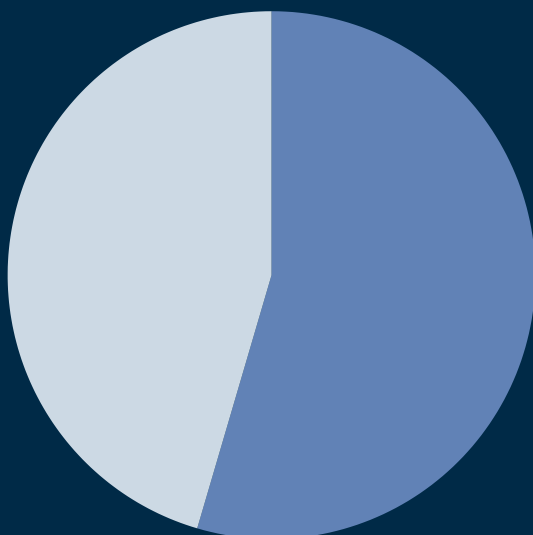
# ZAHLEN & FAKTEN



MEGA 1 - 11 ABSOLVENTEN U. ABSOLVENTINNEN  
DIPLOMÉS ET DIPLOMÉES

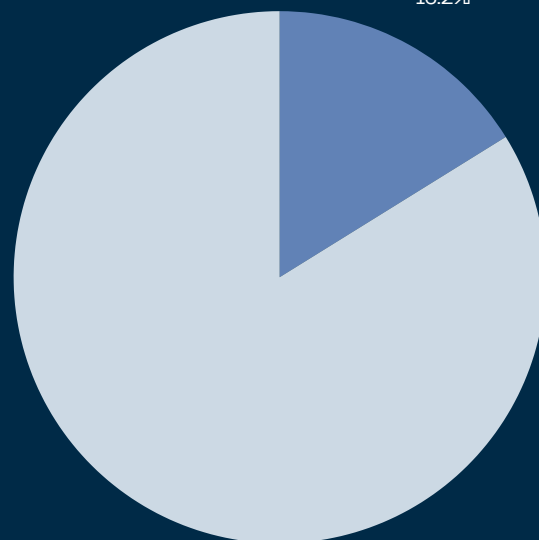


Männer / Hommes  
45.5%



Frauen / Femmes  
54.5%

Privatsektor / secteur privé  
16.2%



Öffentlicher Sektor / secteur public  
83.8%

200 diplômé·es des pays suivants / 200 Absolvent:innen aus folgenden Ländern :





Irène Cevlovsky (MEGA 1)

« Observer la mise en place de ce projet, né à l'initiative du président français et du chancelier allemand lors des célébrations du 40e anniversaire du traité de l'Élysée, qui scelle la réconciliation franco-allemande, fut en effet une expérience hors du commun. La mise en place du programme lui-même est un vrai cas d'école : le nombre, la diversité et l'excellence des partenaires associés en font un modèle exemplaire de gouvernance franco-allemande et européenne complexe. »

## Expériences Erfahrungen



Anne-Laure Bouteba (MEGA 7)

„Die erworbenen Lerninhalte und Erfahrungen dieser akademischen Weiterbildung dank den vier verschiedenen Kursmodulen, dem Praktikum und den Austauschen mit den anderen MEGA-Studierenden, habe ich in meinem beruflichen Alltag voll integrieren können. Außerdem verfüge ich jetzt über ein aktives, wertvolles berufliches Netzwerk.“



Benoit MICHEL (MEGA 10)

« Les enseignements du MEGA ont constitué un « catalyseur » efficace pour intégrer la fonction publique. Sans le MEGA je n'aurais sans doute pas eu l'idée de candidater sur mon poste actuel. Je participe à la mise en place au niveau français d'un Projet Important d'Intérêt Européen Commun (PIIEC) dédié à l'électronique. L'expérience du MEGA m'a servi à me familiariser avec le sujet de façon autonome, comme cela a été le cas durant la formation »



Alexander Hoffmann (MEGA 12)

„Ich habe mich für das MEGA-Studium entschieden, weil ich meine Kenntnisse im deutsch-französischen Vergleichs- sowie in europäischer Governance vertiefen möchte. Der Studiengang ermöglicht es mir, berufsbegleitend neue Perspektiven zu gewinnen, meine interkulturellen Kompetenzen auszubauen und ein Netzwerk mit engagierten Kolleginnen und Kollegen aus der Verwaltung aufzubauen. Besonders schätze ich den praxisnahen Austausch mit Expertinnen und Experten sowie die Vielfalt der Standorte.“

Gefördert durch:



Bundesministerium  
des Innern

aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages



Mit freundlicher Unterstützung der  
französischen Botschaft in Berlin

Avec le soutien de l'Ambassade française à  
Berlin

### Impressum / Mentions légales

Verantwortlich gem. § 55 Abs. 2 RStV für die Inhalte ist  
das Deutsche MEGA-Konsortialbüro an der Universität  
Potsdam / UP Transfer GmbH